

## ESTUDIO DE LA GESTIÓN DE COMPRA DESCENTRALIZADA EN EL SISTEMA PROVINCIAL DE SALUD DE TUCUMÁN: ANÁLISIS CUANTITATIVO

**Becario:** Zang GA, Sistema Provincial de Salud, Tucumán.  
gabrielzang@hotmail.com

**Dirección:** Gandur JA, Sistema Provincial de Salud, Tucumán.

**Colaboración:** Andina FC, Zeppa GE.

### RESUMEN

#### Introducción

Para evaluar la costo-efectividad de un sistema de salud, es necesario analizar diversas alternativas en la metodología de compra de medicamentos y descartables.

#### Objetivos

Identificar los ahorros que pueden lograrse a través de una mayor planificación de la compra, un mayor consenso entre los distintos profesionales del sistema (acerca de qué insumos se deben utilizar), una compra centralizada que genere economía de escala y una mayor planificación logística.

#### Métodos

El estudio comprendió las siguientes tareas: 1) relevamiento del comportamiento del departamento de compras y manejo del depósito de farmacia de efectores; 2) procesamiento de la base de datos del sistema de compras; 3) solicitud del detalle de las órdenes de compra emitidas por efectores; 4) cruzamiento entre las bases de datos de órdenes de compra emitidas y comparación de precios; 5) para la prueba piloto de compra centralizada, obtención de los datos de precios, marcas y proveedores; 6) análisis comparativo de la función de compra de los hospitales, enfocada en la dicotomía marca-precio.

#### Resultados

Respecto de la compra descentralizada, el 75% del valor de compras de medicamentos se adjudicó al primer oferente (53% en el caso de descartables). La prueba piloto de compra centralizada modificó el ejercicio de política de precios realizado por los proveedores.

#### Conclusiones

La adjudicación al primer oferente varía entre hospitales. La centralización de la compra tiene un impacto favorable para el sistema en términos de precios. A través del estudio de la adjudicación central, se genera un espacio de discusión respecto a la dicotomía precio-calidad en la adquisición de insumos.

#### Palabras clave

*Control de Costos; Costos y Análisis de Costos; Análisis Costo-Eficiencia; Ahorro de Costos; Análisis Costo-Beneficio*